



USAID
DU PEUPLE AMÉRICAIN



LES NOUVELLES DE L'ACTIVITÉ DE SERVICES DE SANTÉ INTÉGRÉS DE L'USAID

Un bulletin pour l'Activité de Services de Santé Intégrés de l'USAID, mise en œuvre par Management Sciences for Health, Dimagi, Inc., L'Association pour l'Éducation, la Sexualité et la Santé en Afrique (APESSA), Le Centre de Recherche en Reproduction Humaine et en Démographie (CERRHUD), Le Centre de Réflexions et d'Actions pour le Développement Intégré et la Solidarité (CeRADIS), L'Organisation pour le Développement Durable, le Renforcement et l'Auto promotion des Structures Communautaires (DEDRAS)

AVRIL 2023

Echanger sur les réalisations passées pour mieux préparer l'avenir

Chers Lecteurs,

Alors que nous avançons vers la fin de notre projet, je souhaitais commencer par faire un retour sur le travail réalisé par l'Activité de Services de Santé Intégrés (IHSA) de l'Agence des Etats-Unis pour le Développement International (USAID). Pendant plus de quatre ans, IHSA a contribué à l'amélioration de la qualité des soins de santé aux côtés des dirigeants, des agents de santé et de la population du Bénin.

Les derniers mois furent marqués par de nombreux temps de réflexion stratégique, en particulier l'atelier pré-bilan qui a réuni les représentants du Ministère de la Santé et du Ministère des Affaires Sociales et de la Microfinance (MASM), les préfets, les maires, les Directeurs Départementaux de Santé ainsi que les Médecins Coordonnateurs de Zones et les membres de l'USAID. Ce fut un moment de réflexion sur les réalisations effectuées après quatre années de mise en œuvre, et surtout sur les différentes étapes sur lesquelles les parties prenantes peuvent s'engager au-delà de la durée du projet.

Ce travail issu du bilan de réflexion s'est poursuivi dans chaque département afin d'échanger au niveau local sur des mesures à prendre et d'examiner les défis et goulots d'étranglement dans les

domaines d'intervention. Il est essentiel que ces réalisations pour la santé de la mère, des enfants et des adolescents et de la population toute entière puissent continuer après la fin de IHSA. IHSA s'investit de la même façon avec les autorités au niveau central, en particulier le Ministère de la Santé et le MASM afin d'institutionnaliser les bonnes pratiques dans la lignée de leurs objectifs stratégiques.

De l'importance d'une forte mobilisation communautaire, aux leçons apprises de la pandémie et aux objectifs partagés pour des systèmes plus résilients, nous ne pouvons que remercier les participants pour les recommandations fournies. Nous sommes ainsi fiers de partager avec vous les nouvelles importantes de notre projet que vous pourrez trouver dans ce bulletin.

Bonne lecture à tous,

Dr. Floride Niyuhire,
Directrice de l'Activité de Services
de Santé Intégrés de l'USAID



Une collaboration réussie avec le Programme National de Lutte contre le Paludisme (PNLP) et le Fonds mondial de lutte contre le SIDA, la tuberculose et le paludisme pour lutter contre le paludisme

La saison des pluies est l'une des périodes les plus dangereuses pour les enfants de moins de cinq ans au nord du Bénin, car ils sont à risque de souffrir du paludisme. Depuis 2019, et grâce au financement de l'USAID, IHSA soutient le PNLP dans la mise en œuvre d'une campagne annuelle de chimio prévention du paludisme saisonnier, qui vise à donner un traitement préventif aux enfants dans les départements de l'Alibori et de l'Atacora.

Les succès de la campagne lors de la première année de mise en œuvre ont convaincu le Fonds mondial contre le SIDA, la tuberculose et le paludisme, un des acteurs majeurs de la lutte contre le paludisme dans le pays, d'investir financièrement dans la campagne ; ce qui a permis de couvrir l'ensemble du territoire des deux départements.

Cette collaboration a débouché sur des résultats considérables grâce à un partage des coûts de la campagne ; permettant d'améliorer les planifications, la formation des relais communautaires et d'obtenir les intrants nécessaires, pour ainsi servir plus de ménages. En 2022,

plus de 400 000 enfants ont pu recevoir ce traitement, représentant 96,20% des enfants éligibles dans l'Atacora et 91,2% dans l'Alibori. Pour en savoir plus, rendez-vous sur le site de PMI (en anglais).



Un père donnant le traitement préventif antipaludique à son enfant dans l'Alibori sous la supervision d'un agent de santé communautaire. Crédit photo : Dr. Jocelyn Akakpo/MSH

Effets positifs des séances de coaching sur les agents de santé dans les formations sanitaires

Dans le but de renforcer la qualité des soins de santé maternelle néonatale et infantile au Bénin, l'IHSA a adopté une technique de coaching, à l'aide de l'outil de formation et de supervision formative sur site (*On site Training Supportive Supervision (OTSS)*), conçu pour être utilisé par les zones sanitaires et validé par le Ministère de la Santé. L'approche OTSS permet aux équipes de gestion de la santé de former des prestataires cliniques sur l'adhérence aux standards prescrits par le Ministère de la Santé et de fournir un mentorat continu aux agents de santé. Grâce au travail réalisé, les membres des équipes de santé peuvent établir et mettre en œuvre des plans d'action pour résoudre des problèmes et les équipes d'amélioration de la qualité dans les formations sanitaires peuvent suivre les progrès réalisés.

Au cours de l'année 2022, 301 formations sanitaires dans les 11 zones sanitaires couvertes par IHSA ont bénéficié de visites de coaching en particulier pour les domaines des soins relatifs au paludisme, à la planification familiale et à la santé de la mère et de l'enfant. Ce travail a permis de renforcer les compétences de 1 937 agents de santé, spécialisés ou non. Chaque visite OTSS commence avec une analyse poussée des indicateurs de performance de la formation afin de mieux cibler les services peu performants. Ainsi, cette approche améliore les capacités des agents de santé en matière d'utilisation des données pour les prises de décision liées à l'organisation et la qualité des prestations des soins et services.

Ce travail a déjà contribué à certains résultats probants. Entre la première année du projet (octobre 2018 à septembre 2019) et la quatrième année (octobre 2021 à septembre 2022), dans les départements appuyés, le taux de femmes enceintes ayant reçu trois doses de traitement préventif antipaludique intermittent et



Une sage-femme conduit l'observation directe de la femme enceinte pour la prise du traitement intermittent contre le paludisme pendant la grossesse à l'hôpital de zone (Banikoara). Crédit photo : Christelle Azanhoué.

plus pendant la grossesse, est passé de 26% à 47%. Durant la même période, le taux de couverture en 4 consultations prénatales standard est passé de 26% à 36%. De plus, le pourcentage de formations qui répondent aux normes minimales pour les performances de soins antipaludiques a augmenté de 49% pour les troisième et quatrième années du projet.

Enfin, le Conseil National pour les soins de santé primaires et l'Agence Nationale des Soins de Santé Primaires sont en train de revoir l'OTSS et considérer comment cet outil qui a fait ses preuves sur le terrain peut informer la révision des documents normatifs de supervision et de monitoring.

Une approche innovante pour soutenir la santé maternelle dans le département de l'Atacora



Remise de certificat aux membres du comité d'amélioration de la qualité de la DDS de l'Atacora par le Secrétaire Général, Dr Ali Imorou Bah Chabi (milieu) en présence de M. Serge Zountcheme, Directeur responsable du suivi-évaluation pour IHSA (extrême gauche). Crédit photo : Dr Odjè Adeichan

Les soins prénataux sont essentiels car ils permettent de s'assurer de la bonne santé de la mère ainsi que de son enfant à venir. L'Organisation Mondiale de la Santé affirme qu'une bonne couverture en consultations prénatales (CPN) nécessite au moins quatre visites. Or, avec 29,4% en 2021, le taux de couverture de la quatrième CPN (CPN4) demeure faible dans l'Atacora.

Plusieurs facteurs expliquent cette situation, dont l'insuffisance de suivi et de moyens logistiques pour organiser régulièrement des visites dans les zones rurales de couverture des formations sanitaires et la faible participation de la communauté lorsque le personnel se déplace hors des formations sanitaires.

Face à cette situation, IHSA a soutenu le Gouvernement du Bénin en utilisant le *Leadership Development Program Plus* ou LDP+, une approche destinée à analyser en équipe la situation à laquelle des individus font face et à identifier les défis à résoudre pour atteindre des résultats définis en développant des solutions.

Entre mai et octobre 2022, le projet IHSA a travaillé avec les équipes de la Direction Départementale de la Santé (DDS) et des zones sanitaires afin d'augmenter la fréquentation lors de la

CPN4. La DDS a tout d'abord élaboré des outils harmonisés de mise en œuvre et de suivi-évaluation des visites de CPN4 pour que chaque acteur puisse suivre de façon simple et pratique les étapes à suivre lors des déplacements. Elle a également mis l'accent sur la mutualisation des moyens logistiques afin que les différents services communiquent sur leur besoin en véhicules.

De leurs côtés, les zones sanitaires ont mis en place un système de rappel des rendez-vous des CPN en mettant à contribution les relais communautaires et ont créé un groupe sur un réseau social sur lequel les planifications et la mise en œuvre des visites sont communiquées de manière hebdomadaire.

En décembre 2022, les équipes chargées de l'amélioration de la qualité ont présenté les résultats obtenus. Grâce au travail réalisé, le taux de CPN4 est passé, au niveau départemental, à 39,32% en octobre 2022, soit une augmentation de 11 points.

Satisfait des résultats obtenus grâce au LDP+, le Secrétaire Général du Ministère de la Santé a exhorté les différentes équipes des zones sanitaires dans l'Atacora de maintenir le cap pour cet indicateur.

Permettre une meilleure prise en charge des survivantes de Violences Basées sur le Genre (VBG)

Les VBG sont une violation des droits de l'homme, un défi de santé publique et un obstacle important à la participation civique, sociale et économique des filles et des femmes au Bénin. Afin d'apporter le meilleur accompagnement aux survivantes de VBG, IHSA a accompagné la mise en œuvre d'une approche innovante et détaillée qui permet un accès simple aux services de santé et sociaux ainsi qu'une assistance juridique pour les survivantes de VBG et qui les accompagne dans leur autonomisation financière. Il s'agit d'étapes pratiques indispensables pour la prise en charge intégrée des survivantes de VBG. En décembre 2022, IHSA a soutenu le Gouvernement du Bénin dans la validation de Procédures Opérationnelles Standardisées (POS) mises à jour qui permettront une institutionnalisation de bonnes pratiques.

Les POS constituent des documents importants puisqu'elles visent non seulement à permettre une action multisectorielle coordonnée entre les différentes parties, mais elles donnent de façon simple et pratique les étapes que l'acteur de prise en charge doit respecter quand il reçoit une survivante de VBG. La dernière

publication des POS datait de septembre 2014 et une révision était nécessaire.

En effet, de 2014 à 2022, le contexte institutionnel et juridique de prévention et de réponse aux VBG a évolué au Bénin.

L'Activité de Services de Santé Intégrés a donc apporté son appui technique et financier à tout le processus de validation de ces nouvelles POS qui s'est soldé par l'atelier de validation qui a eu lieu le 28 décembre 2022 à Cotonou. Cet atelier a réuni 41 participants provenant du Ministère de la Santé, du Ministère de la Justice, du Ministère des Affaires Sociales, du Ministère de l'Intérieur, de l'Institut National de la Femme (INF) et des organisations partenaires techniques et financiers. Ces POS révisées constituent des documents de grande importance dans l'accompagnement des survivantes de VBG dans les domaines de la prise en charge médicale, la prise en charge psychologique, l'accompagnement social, l'assistance juridique et judiciaire. Le document validé sera donc imprimé et disséminé sur toute l'étendue du territoire national afin d'améliorer la prise en charge intégrée des victimes de VBG.



Pour en savoir plus sur le projet

- Renforcement de la qualité des soins de santé maternelle, néonatale et infantile au Bénin
- Réduire la morbidité et la mortalité liées au paludisme
- L'approche du leadership, management et gouvernance
- La lutte contre les violences basées sur le genre
- Capacité accrue du système de santé et des communautés à prévenir et à contrôler la COVID-19

Ce document est rendu possible grâce au soutien généreux de l'Agence des États-Unis pour le développement international (USAID) par l'accord de coopération n°72068018CA00001. Le contenu est de la responsabilité de Management Sciences for Health et ne reflète pas nécessairement l'avis de l'USAID ou du Gouvernement des États-Unis.